



Specializzati in diritto societario e amministrativo, finanziario, fiscale, del lavoro, aiutano gli imprenditori a creare valore, finanziarsi, crescere all'estero. Nomi e punti di forza delle **top law firm in tutta Italia** | Lucia Gabriela Benenati

I migliori studi legali a fianco del business

PER ECCELLERE IN UNA PRACTICE LEGALE, molto dipende dalla piazza regionale in cui opera uno studio corporate. Certo, contano il prestigio degli avvocati partner e dei loro collabora-

tori, il numero e il valore dei deal messi a segno, i processi di innovazione e digitalizzazione, la capacità di proteggere, facilitare, sviluppare il business delle imprese. Ma conta, soprattutto, una profon-

da comprensione del territorio e della sua struttura economica, in maniera da offrire servizi su misura a clienti sempre più esigenti, che si aspettano le soluzioni migliori, in tempi veloci e a costi prevedibili. Queste sono le caratteristiche delle oltre 500 legal firm selezionate per *Capital* da **PBV Monitor**, società italiana che ha sviluppato una piattaforma di business intelligence focalizzata sul mercato legale e autrice delle classifiche che hanno anche dato vita ai Legal Award 2020 di **Class Editori** e **MF-Milano Finanza**. Per questa inchiesta *Capital* ha scelto di presentare nelle tabelle di queste pagine non soltanto gli studi Elite a livello nazionale (da pag. 73), ovvero quelli con maggiori dimensioni e notorietà, spesso con sede a Milano e Roma, ma anche le

Grandi numeri, assistenza da boutique a imprese

Hanno chiuso tre importanti operazioni in barba al lockdown. Al fianco di Picomedia, che fa capo al produttore Roberto Sessa, nel lancio del nuovo gruppo paneuropeo Asacha Media Group; di DH Private Equity Partners e Zobe Holding nella cessione di Gruppo Zobe a Knowlton Development Corporation; e nel terzo caso, un'operazione ancora confidenziale attraverso il meccanismo di earn out, legato al mancato effetto negativo della pandemia sul target aziendale. Deal gestiti interamente da remoto e grazie alle competenze tecnologiche acquisite. Ordinaria amministrazione per i professionisti di **Pedersoli**, una delle principali law firm italiane, con oltre 150 tra avvocati e commercialisti nelle tre sedi di Milano, Torino e Roma, e una clientela consolidata costituita da società di spicco, istituzioni finanziarie e investitori sofisticati.

L'attività m&a dei primi mesi dell'anno segue l'andamento positivo del 2019, quando lo studio ha conquistato il terzo posto nella classifica dei migliori studi legali per l'assistenza alle principali operazioni di fusione e acquisizione redatta da MergerMarket, grazie a 48 deal per circa 10 miliardi di dollari (+14 gradini sul 2018). «Il 2019 è stato un anno importante, con operazioni estremamente complesse, cito per esempio l'ingresso di Wally nel portafoglio marchi di Ferretti e l'acquisizione del 70% di Evolvere, gruppo leader nel settore della generazione distribuita, da parte di Eni Gas e Luce; l'assistenza a Exor nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza in Gedi, nonché nel progetto di fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers in Inwit», informa **Ascanio Cibrario** (nella foto), equity partner di Pedersoli.

Fondato alla fine degli anni Cinquanta, lo studio legale è riconosciuto fra i più importanti in ambito societario, finanziario e commerciale, a livello sia giudiziale, sia stragiudiziale, e offre assistenza su complesse questioni giuridiche. Ciò che lo contraddistingue è il suo approccio da boutique, nonostante negli ultimi anni sia cresciuto in maniera costante. «Questo stile ci consente di mantenere un rapporto privilegiato con il cliente, che seguiamo con dedizione», sottolinea Cibrario. «La crescita, invece, ci ha permesso di aprirci a nuove practice: amministrativo, penale dell'economia e rafforzarci su altre come nel diritto del lavoro, nel contenzioso di natura finanziaria e nel regolamentare. Adesso è il momento giusto per consolidare questa crescita».



migliori realtà della consulenza d'affari diffuse nel territorio, quindi più vicine alle aziende. Sono suddivise per settore di competenza e per macroaree regionali, Nord-Ovest, Lombardia, Nord-Est, Centro, Sud e Isole, sulla base di dati verificati dell'attività svolta nel 2019.

La ricerca include law firm sia grandi sia medie, ma che sanno comunque inserirsi in una rete professionale nazionale o internazionale. Figurano nelle tabelle anche piccole legal boutique, molto legate all'area di riferimento ma capaci di superarne i confini a vantaggio degli imprenditori. E le dimensioni non devono fuorviare: sono studi iperspecializzati che puntano sul networking e dotate, nel caso di studi del Centro e Sud Italia, di sedi a Milano. Il punto di forza è il rapporto di fiducia che riescono a instaurare con il cliente, a cui sanno fornire una consulenza completa, non necessariamente concentrata sulle specializzazioni più tradizionali e corporate, come m&a e capital

market, ma più spesso puntano su diritto del lavoro o fallimentare. «Confrontarsi serenamente con il cliente è decisivo, aiuta a comprendere meglio il suo business e a scegliere l'offerta che meglio si attaglia alla sua esigenza concreta», sostiene **Bruno Gangemi**, founder e name partner della law firm Macchi di Cellere Gangemi. «A me piace conversare con i clienti anche al di fuori degli ambiti legali. È utile per identificare le aree in cui posso dare il mio contributo per aiutarli a creare valore». Perché ormai, per avere successo, gli studi devono essere non più solo adviser legali, ma partner strategici delle imprese.

Diritto societario e commerciale

Corporate governance, organizzazione di strutture societarie, ristrutturazioni e operazioni di finanza straordinaria... Tutti temi delicati che richiedono competenza tecnica, conoscenza dei diversi settori, dei regolamenti. Gli studi presenti nelle

classifiche pubblicate da *Capital* sono riconosciuti sul mercato per la capacità di affrontare con successo situazioni complesse e risolvere problemi che richiedono un approccio sofisticato, si tratti di assistere grandi player industriali e commerciali, istituzioni finanziarie e banche d'investimento, o di sostenere l'azione di piccoli-medi imprenditori.

Nella macroarea Nord-Ovest, la sede torinese dello studio legale Pedersoli si aggiudica il primo posto per valore delle operazioni, con 11.760 milioni di euro, davanti all'ufficio genovese di BonelliErede. In Lombardia, la medaglia d'oro spetta alla società fra avvocati (srl) Doria & Associati di Brescia, guidata dal managing director Anna Strada e con sedi a Brescia e Milano, un desk a New York e una partnership a Londra. Nel Nord-Est si distingue Macchi di Cellere Gangemi, uno dei principali studi indipendenti, con la sede di Verona che ha raggiunto quota 2.580 milioni in valore dei de- ►►



Come sono elaborate le classifiche di questa inchiesta

Le classifiche pubblicate nelle pagine seguenti si basano su dati oggettivi e sono il risultato di un'analisi aggiornata costantemente da PBV Monitor, con informazioni raccolte da fonti istituzionali come Edgar Sec, la Corte di Cassazione e Giustizia amministrativa, oltre che dai comunicati degli studi legali. Gli analisti di PBV Monitor pubblicano informazioni su più di 7mila studi professionali in 78 giurisdizioni e analizzano oltre 30mila transazioni/casi ogni anno. Le informazioni confidenziali, ovvero riguardanti attività effettuate dagli studi per i clienti che non possono essere pubblicate, non sono considerate in questa analisi perché non possono

essere verificate. Il ranking di posizionamento degli studi legali è determinato da un algoritmo proprietario che considera la dimensione di ogni cliente considerato, il fatturato al momento dell'operazione (ultimo bilancio depositato), il segmento del cliente, le competenze legali espresse dallo studio nell'operazione, il valore dell'operazione e il numero delle stesse. Dove non presenti, i valori delle operazioni sono calcolati attraverso i multipli di borsa del settore ed espressi in fasce (da 0 a 10 milioni di euro, 10-20 milioni, 20-30 milioni e così via). Gli avvocati oggetto dell'analisi sono qualificati nell'area di riferimento attraverso il domicilio professionale.

► al. Al Centro sono gli studi bolognesi in testa, di riflesso alla forte crescita economica dell'Emilia-Romagna, seguiti da quelli fiorentini. Al primo posto lo studio Blf, che affonda le sue radici nel territorio emiliano e lombardo, attraverso i due uffici di Bologna e Milano, attivo per m&a, capital market, litigation corporate, con una specifica competenza nell'ambito della legislazione cooperativa.

Al Sud e Isole le maggiori operazioni nel 2019 hanno visto protagonista Napoli. Al primo posto nella classifica degli studi legali sul territorio c'è la partenopea società tra avvocati per azioni AvvocatoGaeta. «Il nostro compito è suggerire ai clienti, nel pieno e incondizionato rispetto delle regole, le azioni più appropiate per proteggere il valore aziendale conquistato e avviare un percorso di crescita che, spesso, passa per un processo di internazionalizzazione», spiega Aurelio Gaeta, terza generazione di una famiglia dedicata all'avvocatura, specializzato in contrattualistica nazionale e internazionale e operazioni straordinarie societarie.

Al primo posto nella macroarea del Nord-Ovest c'è Bettini Formigaro Pericu, guidato dal managing partner Andrea Bettini, mentre in Lombardia la prima posizione è dello studio Adavastro & Associati, specializzato proprio in public law, sedi a Milano e Pavia. Nel Nord-Est la palma va allo studio Campeis, guidato dai tre name partner, Giuseppe, Massimiliano e Carlotta Campeis, realtà con un forte radicamento territoriale ma, allo stesso tempo, attiva a livello nazionale. A Bologna, lo studio al

Diritto amministrativo e regolamentare

Più la normativa è frammentata, come spesso in Italia, più la visione della legal firm deve essere lucida e capace di dominare la materia, dal regolatorio energetico al contenzioso, dagli appalti alle concessioni amministrative, all'anticorruzione pubblica. È Genova la città del

diritto amministrativo per eccellenza, con sei studi impegnati in prima linea nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale di clienti pubblici e privati, nazionali e stranieri.

Al primo posto nella macroarea del Nord-Ovest c'è Bettini Formigaro Pericu, guidato dal managing partner Andrea Bettini, mentre in Lombardia la prima posizione è dello studio Adavastro & Associati, specializzato proprio in public law, sedi a Milano e Pavia. Nel Nord-Est la palma va allo studio Campeis, guidato dai tre name partner, Giuseppe, Massimiliano e Carlotta Campeis, realtà con un forte radicamento territoriale ma, allo stesso tempo, attiva a livello nazionale. A Bologna, lo studio al

Diritto Societario e Commerciale

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	11.760	1.929	318	37	Carlo Pedersoli
	BonelliErede	Genova	10.840	1.918	452	24	Stefano Simontacchi
	Jacobacci & Associati	Torino	1.810	4.125	453	4	Fabrizio Jacobacci
	R&P Legal	Torino	935	928	94	10	Claudio Elestici
	Ferrari Studio Legale	Alessandria	900	5.000	450	2	
	PwC TLS	Torino	765	5.013	383	2	
	Mordiglia Studio Legale	Genova	700	1.050	350	2	Aldo Mordiglia
	Carbone D'Angelo Studio Legale	Genova	590	2.040	118	5	Antonino D'Angelo
	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	555	450	185	3	Francesco Munari
	Tosetto Weigmann & Associati	Torino	490	557	70	7	Marco Weigmann
Lombardia	Doria & Associati	Brescia	1.005	88	503	2	
	Mendolia & Partners	Brescia	350	150	117	3	Anna Strada
	CMA Caffi Maroncelli e Associati	Bergamo	300	100	100	3	Stefano Mendolia
	Zaglio Orizio & Associati	Brescia	150	75	150	1	Andrea Zaglio
	Amato & Matera Studio Legale	Brescia	130	25	33	4	Giuseppe Amato
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	120	35	6	20	Giorgio Albè
	Riganelli Studio Legale	Monza	110	75	55	2	
	MCL Avvocati Associati	Legnano	95	25	9	11	
	Granelli Almini & Associati	Bergamo	85	25	85	1	
	Epicoco	Brescia	45	25	45	1	
Nord-Est	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	2.580	2.425	235	11	Claudio Visco
	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	Padova	960	1.701	60	16	Auricchio e Zaccà
	SAT	Padova	960	70	87	11	Alvise Spinazzi
	Barel Malvestio & Associati - BM&A	Treviso	375	604	27	14	Bruno Barel
	Legalitax	Padova	340	200	38	9	Cerchiai, De Nigro, Rescigno
	Tonucci & Partners	Padova	305	25	102	3	Mario Tonucci
	Ponti & Partners	Udine	295	189	33	9	Luca Ponti
	Fratia Pasini Studio Legale	Verona	150	25	150	1	
	IOOS Studio Legale e Tributario	Trento	105	1.183	35	3	
	Adacta Studio Associato	Vicenza	70	50	12	6	

primo posto nella macroarea del Centro è Stefanelli&Stefanelli, specializzato in sanità e appalti, mentre al Sud e Isole la legal firm salernitana D'Urso batte il gigante multinazionale della consulenza PwC Tls. «Sostenere che l'avvocato amministrativista si occupi solamente di difendere i clienti dinanzi alla giustizia amministrativa sarebbe riduttivo», puntualizza l'avvocato **Antonio D'Urso**. «Soprattutto negli ultimi anni, le aziende si rivolgono a noi per intervenire prima che sorgano controversie con la pubblica amministrazione».

Diritto finanziario

Sono la materia degli studi che si occupano, fra l'altro, di



Al fianco di importanti clienti davanti alla Corte dei Conti

Fondato nel 2002, lo **Studio Legale D'Urso** ha una consolidata esperienza nel diritto amministrativo e contabile, e assiste i clienti, pubblici e privati, davanti ai Tar, al Consiglio di Stato e alla Corte dei Conti.

«Operiamo nei diversi settori del diritto amministrativo, dagli appalti di opere pubbliche, servizi e forniture, alle concessioni, dalle espropriazioni alla sanità, alla pensionistica pubblica», elenca il name partner **Antonio D'Urso** (nel tondo). Negli anni, lo studio è stato protagonista di importanti processi per la responsabilità amministrativa di manager, presidenti e direttori generali, citati per danno erariale anche per decine di milioni di euro, sviluppando una specifica attitudine nell'approccio multidisciplinare necessario per soddisfare una clientela così sofisticata, soprattutto in relazione a questioni articolate e complesse. «Oltre all'attività amministrativa delle pubbliche amministrazioni, ci siamo specializzati nella responsabilità contabile riservata alla Corte dei Conti».

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO	MANAGING PARTNER
Centro	BLF Studio Legale	Bologna	865	818	48	18	
	Poggi & Associati	Bologna	525	545	105	5	Luca Poggi
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	500	1.517	71	7	Tombari e D'Angelo
	Bianchi Alberto e Associati Studio Legale	Firenze	350	5.000	350	1	
	SLVB - International Legal Services	Firenze	315	200	158	2	
	Stefanelli & Stefanelli Studio Legale	Bologna	155	138	78	2	
	BCL Lex	Bologna	150	150	150	1	Balestra, Calabrese e Lupoi
	Guidotti Studio Legale	Modena	150	150	150	1	
	Bigliardi Pabis Ticci & Associati	Firenze	150	25	150	1	Pabis Ticci e Bigliardi
	Nunziante Magrone	Bologna	110	75	110	1	Gianmatteo Nunziante
Sud - Isole	VTN Avvocati Associati	Bologna	110	25	55	2	Vannacci, Tonelli e Nasseti
	Mari Studio Legale	Frosinone	10	25	5	2	
	Pongelli e Associati	Frosinone	5	75	5	1	
	AvvocatoGaeta	Napoli	700	788	350	2	Piero Gaeta
	Carnelutti Napoli	Napoli	630	788	158	4	Maurizio D'Albora
	Castaldo, Magliulo & Associati	Napoli	395	2.575	198	2	Castaldo e Magliulo
	Cimmino Carnevale DeFilippis	Napoli	350	250	350	1	Cimmino, Carnevale, De Filippis
	Assenza & Associati	Siracusa	305	108	102	3	Antonio Assenza
	PwC TLS	Napoli	250	3.500	250	1	
	Bia Studio Legale	Bari	250	75	250	1	
Sud - Isole	Bredice Studio Legale	Catania	225	600	56	4	Marco Bredice
	Limatola e Associati	Napoli	150	2.925	75	2	Alessandro Limatola
	Stagno d'Alcontres Alberto	Palermo	150	150	150	1	Alberto Stagno d'Alcontres

diritto bancario, operazioni di cartolarizzazione, joint venture. Il Nord-Ovest è presidiato da tre prestigiose law firm, Pedersoli e Grande Stevens a Torino, BonelliErede a Genova. Seguono PwC

Tls, nel capoluogo torinese, e Berlingieri Maresca a Genova, studio nato dal matrimonio fra due storiche legal firm per le attività marittime. Nel Nord-Est si distingue ancora Macchi di Cellere

Gangemi, da oltre un ventennio attivo nell'energia e nelle risorse naturali. Al Centro si posiziona al primo posto Ettore Rocchi, avvocato e professore associato di diritto commerciale ►►